



ЗУБОТЕХНИЧКА ШКОЛА
БЕОГРАД

ИЗВЕШТАЈ

О раду директора Зуботехничке школе и раду школе

Београд, септембар 2019. – фебруар 2020. година

ИЗВЕШТАЈ О РАДУ ДИРЕКТОРА ЗУБОТЕХНИЧКЕ ШКОЛЕ

Годишњим планом рада школе за школску 2019/2020. годину, Законом о основама система образовања и васпитања, члан 126. и Развојним планом Зуботехничке школе дефинисани су послови и задаци директора Зуботехничке школе. У периоду од 02.09.2019. године до 28.02.2020. године био сам ангажован на пословима из различитих области рада:

- Планирања и организовања остваривања програма образовања и васпитања свих активности Зуботехничке школе;
- Организовао сам и учествовао у раду Зуботехничке школе у оквиру рада: Стручних органа, Органа управљања, Савета родитеља, Ученичког парламента;
- Старао сам се о осигурању квалитета, самовредновања, остваривању постигнућа и унапређења образовно – васпитног рада кроз рад у Тиму за самовредновање рада школе, Тиму за развојно планирање, Педагошком колегијуму и сарадњу са стручним сарадницима;
- Радио сам на анализи и припреми потреба за опремање Денталног дигиталног центра, за који смо добили вредну инвестицију од Министарства просвете, науке и технолошког развоја Републике Србије. Радио сам на изради елабората за специјалистичко образовање зубног техничара за дигиталну израду зуба у фиксној и мобилној протетици. Зуботехничка школа ће у наредном периоду бити прва и једина у земљи и региону по квалитетнијем и иновативнијем образовању које ће пружити будућим стручњацима у области зубне технике.

- Рад на реализацији активности за школску 2019/2020. из Плана за унапређивање квалитета рада школе, начињеног након спољашњег вредновања школе у фебруару 2016. када је Зуботехничка школа оцењена оценом 4;
- Учествовао сам у изради документа новог Развојног плана установе за период 2019-2022, који је усвојен и донет на седници органа управљања Школском одбору 24.10.2019. Учествовао сам у остваривању планираних активности за школску 2019/2020. годину из Развојног плана установе за период 2019-2022, водећи рачуна утврђеним приоритетима у оквиру следећих области:
 - **Развојни циљ бр. 1.** Подизање нивоа квалитета планирања наставе и учења, Област вредновања: Настава и учење
 - **Развојни циљ бр. 2.** Стицање знања, усвајање вредности, развијање вештина и компетенција на часу, Област вредновања: Настава и учење
 - **Развојни циљ бр. 3.** Подизање нивоа квалитета знања кроз континуирану подршку учењу, Област вредновања: Образовна постигнућа ученика
 - **Развојни циљ бр. 4.** Унапређење вредновања у функцији даљег учења, Област вредновања: Настава и учење
- Користио сам средства утврђена финансијским планом у складу са законом и Правилником о расподели сопственог прихода;
- Радио сам на изради новог, модерног и интерактивног сајта јер дигитално доба захтева дигитални маркетинг. Сајт у припреми омогућава ажурирање садржаја из административног дела, као и позадинску администрацију за лакшу измену и унос новог садржаја, слика, артикала, видео записа. Садржи све важне информације о настави, ученицима, наставницима, пројектима, као и своју веб продавницу, цене услуга стоматолошке поликлинике Зуботехничке школе, галерију радова, понуду школских акредитованих семинара.

- Редовно сам сарађивао са:
 - Органима јединице локалне самоуправе;
 - Министарством просвете, науке и технолошког развоја;
 - Школском управом;
 - Просветном инспекцијом;
 - Установама и предузећима у циљу обезбеђивања што квалитетније реализације вежби и вежби у блоку ученика школе;
 - Културним установама;
 - Јавним предузећима;
 - Заводом за трансфузију крви;
 - МУП-ом ради заштите и безбедности ученика од насиља;
 - Саобраћајном полицијом ради безбедности ученика у саобраћају;
 - Удружењем Медицинских школа;
 - Активом директора Звездаре;
 - Хуманитарним организацијама;
 - Невладиним организацијама.

- Организовао сам и вршио педагошко-инструктивни увид кроз посете часовима и испитима ради увида и праћења квалитета образовно-васпитног рада и педагошке праксе. Заједно са стручним сарадницима школе предузимали смо мере за унапређивање и усавршавање рада наставника;

- У оквиру Педагошког колегијума планирали смо и пратили стручно усавршавање;

- Није било повреда забране из чл. 44. до 46. Закона о основама образовања и васпитања.
- Предузете су све мере ради извршавања налога просветних инспектора и других инспекцијских органа;
- Сви тражени подаци о установи су благовремено и тачно унети у јединствени информациони систем и благовремено достављени на захтев надлежних институција;
- Редовно и благовремено се обавештавају запослени, ученици, родитељи, стручни органи и органи управљања о свим питањима од интереса за рад установе и других органа;
- Редовно сам сазивао и руководио седницама Наставничког већа и учествовао у раду осталих органа;
- У школи су образована стручна тела и тимови;
- Редовно сам сарађивао са родитељима и ученицима;
- Редовно и благовремено сам одлучивао о правима, обавезама и одговорностима ученика и запослених у складу са Законом;

Ради лакшег праћења реализоване активности су изнете хронолошким редом:

**ИЗВЕШТАЈ О РАДУ ДИРЕКТОРА ЗУБОТЕХНИЧКЕ ШКОЛЕ И РАДУ ШКОЛЕ
ЗА ПЕРИОД СЕПТЕМБАР 2019 - ФЕБРУАР 2020. ГОДИНЕ**

СЕПТЕМБАР 2019.

- Утврђивање бројног стања ученика и одељења. Школска година је започела са 738 ученика и 24 одељења;
- Извршен је преглед досијеа радника школе;
- Унос података у информациони систем „Доситеј“;
- Разговори са технолошким вишковима;
- Пријем нових радника са листе технолошких вишкова;
- Израда решења о заради за 2019/2020;
- Израда решења о 40-часовној радној недељи;
- Рад на изради новог Развојног плана рада установе;
- Припремљен је Годишњи извештај о раду директора школе и рада Зуботехничке школе који су усвојени од стране Школског одбора у Законом прописаном року и прослеђени надлежним институцијама;
- Припремљен је Годишњи план рада Школе, усвојен од стране Школског одбора у Законом прописаном року и прослеђен надлежним институцијама;
- Организација и рад на изради упитника, статистичких извештаја и табеларних приказа о раду школе и припремљености рада школе за школску 2019/2020. годину.
- Рад у оквиру Тима за самовредновање – извештај и план; Рад у Стручном активу за развојно планирање на изради новог Школског развојног плана за период 2019-2022.

СЕПТЕМБАР 2019.

- Успостављање сарадње са социјалним партнерима око наставка сарадње поводом реализације дела наставе вежби и блок наставе (Стоматолошки факултет, Друштво приватних зубних техничара);
- Рад на промоцији Наставне базе;
- Рад на организацији рада наставне базе, распореди, организација блок наставе;
- Формирање испитне комисије за преквалификацију и специјализацију;
- Урађен је и представљен на наставничком већу план обиласка наставних часова у току школске 2019/2020. године;
- Успостављена је сарадња са МУП-ом Звездара;
- Настављена је успешна сарадња са Градским секретаријатом за образовање и социјалну заштиту;
- Настављена је сарадња са Министарством просвете, науке и технолошког развоја и Школском управом;
- Припрема и рад у Савету родитеља;
- Припрема и рад у Школском одбору;
- Урађен план обиласка вежби од стране наставника теорије образовног профила зубни техничар;
- Организовање комисија за набавку потрошног материјала, осигурања ученика и запослених и обезбеђење ученика;
- Припрема екскурзије ученика трећег разреда у Северну Грчку 02.10.2019 - 06.10.2019. која је реализована у складу са Законом.
- Сарадња са ГО Звездара – безбедност ученика, планови и програми за децу и младе, рад са ученичким Парламентом, општински Савет родитеља - вршњачка едукација;

СЕПТЕМБАР 2019.

- Рад на сталном побољшању услова рада школе;
- Рад у активу директора школа Звездаре;
- Рад у Удружењу Медицинских школа Србије;
- 06.09.2019. Одржан је интегрисани угледни час анатомије и физиологије са латинским језиком у одељењима 1/5 и 1/2, Наставници С. Ераковић и Н. Матовић.
- 21.09.2019. на позив директора, министар просвете, науке и технолошког развоја Младен Шарчевић посетио је Зуботехничку школу. Током посете министар је обишао школу и разговарао са ученицима и наставницима. Министар је изјавио да ће настојати да повећа улагање у опрему образовних институција. Том приликом министар Шарчевић је упознат са потребама Зуботехничке школе да иде у корак са савременим токовима зубне технике, и потребом опремања школе са CAD/CAM машином (резач), скенером, пећ за синтеровање, 6 рачунара високих перформанси и 6 егзокед софтвера, лиценцираних, уз обуку запослених за рад. Министар је упознат са тим да би ова инвестиција допринела остваривању новог смера на специјалистичком образовању зубни техничар за дигиталну израду зуба;
- 23.09.2019. Ученици одељења 2/5 су са наставницом Н. Петровић посетили Музеј Вука и Доситеја.
- 24.10.2019. Сарадња са МПНТР са циљем опремања Денталног дигиталног центра ЗТШ, рад на припреми елабората и верификације;

СЕПТЕМБАР 2019.

- 25 - 27.09.2019. у посети Медицинској школи из Шибеника биле су школе из Београда: Зуботехничка школа и Фармацеутско-физиотерапеутска и Средња зуботехничка школа из Сарајева. Зуботехничку школу представљали су наставници А. Гајић, И. Пилиповић, Н. Мирковић, и директор Т. Алавања и ученице, Јована Коматина, Ива Насовић и Катарина Ранковић 4/6 одељење;
- 26.09.2019. Ученици одељења 1/3 су са наставницом Н. Петровић посетили Спомен музеј Иве Андрића;
- 26.09.2019. Одржано је школско такмичење из морфологије зуба. Комисија у саставу: др Б. Благојевић Седлар, Д. Стојановић, М. Вицковић и М. Трбојевић. Одабрани су најбољи радови од ученика: прво место Јелена Вуковић 2/4, друго место Миња Шапић 2/3, треће место Марија Раденковић 2/4;
- 26 - 28.09.2019. у Сава Центру, одржан је 18. Конгрес стоматолога Србије, Симпозијум „Трендови у дигиталној стоматологији“, „Синергија 2.0“. Конгресу су присуствовали З. Поповић, М. Вицковић, Н. Мирковић, И. Пилиповић, А. Тасић, Ј. Вуњак, М. Николић, С. Благојевић, Б. Раковић и А. Гајић;
- 27 - 28.09.2019. У установи културе Вук и Вуков парк у оквиру Вукових дана ученици Зуботехничке школе су са наставницом М. Трбојевић и С. Неагић учествовали у организацији и реализацији активности у организаивији удружења Плава Шкољка.
- 28.09.2019. Одржано је оријентационо кретање на Ади Циганлији свих ученика школе, као угледни час физичког васпитања у корелацији са предметима хемија, географија, историја, математика и биологија, учествовало 532 ученика са својим наставницима.

ОКТОБАР 2019.

- Рад са стручним сарадницима и председницима стручних већа око анализе предлога стручних већа за набавку приручника и наставних средстава (могућности и план набавке);
- Утврђена је потреба за установљавањем индивидуалних образовних планова и програма;
- Извршена је анализа праћења адаптације ученика првог разреда на захтеве средње школе;
- Преглед педагошке документације (разредне и матичне књиге);
- Рад на опремању и организацији рада наставне базе: опремање, прављење распореда ученика и наставника, координација рада ординације и зубне технике, организација блок наставе и дела вежби;
- Рад и учешће у Стручном активу за развојно планирање; Педагошки колегијум, разматрање и усвајање новог Школског развојног плана на Школском одбору 24.10.2019.
- Рад и учешће у раду Педагошког колегијума на плану за стручно усавршавање;
- 13.09.2019 – 17.10.2019. Изложбу слика, нашег истакнутог уметника, Љубе Поповића, као и видео-запис о његовом животу и раду у галерији Српске академије наука и уметности посетили су сви ученици првог разреда са наставницом ликовне културе Љ. Теодоровић Милинковић;
- 02.10.2019. Ученици одељења 1/1 и 1/2 су са наставницом Н. Петровић посетили Спомен музеј Иве Андрића;
- 02 - 06.10.2019. реализована је екскурзија трећег разреда у Северној Грчкој. Вођа пута био је наставник Владимир Весић;
- 04.10.2019. Ученици одељења 2/6 су са наставницом Н. Петровић посетили Музеј Вука и Доситеја;

ОКТОБАР 2019.

- 08.10.2019. Ученици представници Ученичког парламента су заједно са педагогом приправником, И. Давидовићем, присуствовали трибини о ненасиљу у општини Звездара у оквиру општинског програма Дечије недеље на Звездари;
- 9.10.2019. ученици са педагогом приправником И. Давидовићем учествовали у Дечијој недељи на Звездари на трибини „Кажем, причам, решавам и сукобе спречавам“.
- 10 - 12.10.2019. наставници и ученици су посетили сајам медицине и стоматологије на београдском сајму на коме су домаћи и страни излагачи представљали стоматолошку, медицинску и лабораторијску опрему и средства, фармацеутске производе и разне медицинске услуге.
- 11.10.2019. у просторијама основне школе „Иван Горан Ковачић“ одржана је завршна свечаност школских спортских такмичења општине Звездара за школску 2018/2019. годину. Ученици Зуботехничке школе су на основу учешћа и остварених резултата на школским такмичењима освојили пехар за друго место у конкуренцији средњих школа.
- 21.-23.10.2019. реализован је Београдски интернационални фестивал особа са инвалидитетом БОСИФЕСТ 2019 Портрет емоција. Велики број ученика и наставника су посетили бројне пројекције, а наши ученици су били волонтери и помогли у организацији и реализацији овог фестивала. Ученици волонтери и комплетна школа похваљени су од стране организатора Хенди центра Колосеум и Управника Кинотеке.

ОКТОБАР 2019.

- 22.10.2019. ученици 1/4, 1/5 и 1/6 посетили су Сајам књига у Београду, заједно са својом наставницом српског језика и књижевности, песникињом А. Ристовић, и том приликом су присуствовали разговору са њом и читању поезије под називом „Портрет Ане Ристовић”.
- 23.10.2019. инспекцијски надзор над применом прописа у области радних односа и безбедности на раду.
- 23-27.10.2019. на Златибору је одржан Национални конгрес здравствених радника Србије прве категорије, са међународним учешћем, на ком је наставник Д. Стојановић представио свој стручни рад на тему „Градивни материјал код метало-керамичких надокнада”. Конгресу су присуствовале и С. Петковић и Б. Вукосављевић.
- 24.10.2019. ученици одељења 4-4, 4-5 и 4-6 су са наставницама С. Ераковић и А. Гајић посетили Сајам књига у Београду. У оквиру акције „Донирајмо школску библиотеку – поклонимо књигу“, ученици су купили 36 књига. Школа је од својих средстава уз донацију наставника купила 60 нових наслова за школску библиотеку.
- 25-27.10.2019. у Врњачкој Бањи је одржана обука Достигнућа младих у Србији. Обуку су похађале наставнице М. Поповић и М. Трбојевић.
- 26.10.2019. у хотелу Hyatt Regency, одржано је предавање са демонстрацијом на тему „Нови приступи и погледи у фиксној и мобилној импланто протетици”. Предавању су присуствовали наставници: Л. Домокош, М. Вицковић, М. Мрдаковић, В. Манојловић Стефановић са својим ученицима.

ОКТОБАР 2019.

- 26-27.10.2019. је одржан семинар за обуку едукатора у програму превенције трговине људима Црвеног крста Србије. Семинару су присуствовале ученице 2-6 одељења и наставница С. Неагић.
- 28-30.10.2019. одржана је Пета регионална конференција асоцијације школских директора Школски лидери у Скопљу, Северна Македонија, на којој је присуствовао директор школе Т. Алавања;
- 31.10.2019. у Школи је организовано и одржано предавање у оквиру Програма из области безбедности за ученике 4. разреда. Предавање је одржао мајор Предраг Зељковић из Регионалног центра Министарства одбране Београд. Присуствовало је 120 матураната са својим одељењским старешинама Митровић, Софронић, Јокановић и стручни сарадници.
- 31.10.2019. наставници С. Неагић, Д. Ражнатовић, Д. Дамјановски, Н. Мирковић и А. Гајић са ученицима одељења 3-6 су посетили 20-ти јесењи фестивал здравља у Дому Војске Србије у Београду. Ученици и наставници су учествовали на Трибини за младе, у организацији Министарства здравља, и слушали предавања под називом „Превенција наркоманије”.
- Обилазак часова.

НОВЕМБАР 2019.

- Одржана су одељењска и стручна већа поводом прве класификације, са анализом успеха, реализације наставе и изостанака ученика са предлогом мера за унапређење успеха;
- Наставничко веће је упознато са саопштењем МПНТР у вези обавеза родитеља да поштују процедуре пријаве сумње на насиље и да се прво обрате уставнови;
- Рад у Савету родитеља и Школском одбору;
- Посета часовима;
- 01.11.2019. ученици трећег разреда са наставницом А. Мијовић посетила су Музеј Николе Тесле.
- 05.11.2019. ученице одељења 3-1 су са наставницом С. Неагић похађале семинар о добровољном даваштву крви у Црвеном крсту Србије у Београду.
- 06.11.2019. представници Ученичког парламента са координатором М. Трбојевић, присуствовали су састанку у Техноарт школи, са циљем оснивања Ученичког парламента Звездаре.
- 22.11.2019. Реализована је акција добровољног давања крви којој је предходило реализација предавања у свим одељењима матураната, 33 ученика завршног разреда су дала крв. Реализација: Институт за трансфузију крви и наставник С. Неагић.

НОВЕМБАР 2019.

- 22.11.2019. На састанку Ученичког парламента гост је био Јан Зорбић из амбасаде Чешке и понудио заинтересованим ученицима бесплатан курс чешког језика.
- 28.11.2019. пројекат „Добро је знати, здравље се исплати“, ГО Звездара, присуствовале ученице трећег разреда са наставником Ј. Петковски.
- 28.11.2019. инспектори ПУ Београд су на састанку Ученичког парламента одржали предавање о насиљу, наркоманији, алкохолизму, малолетној деликвенцији и понашању учесника у саобраћају.
- 29.11-2.12.2019. Предавање о АИДСу и ХИВ инфекцији реализовано у одељењима првог и другог разреда. Наставник С. Неагић
- 29.11.2019. 34 ученика 2 разреда су са наставником Петровић Н. Гледали позоришну представу „Инсајд аут“ у Позоришту на Теразијама.
- 30.11.2019. 32 ученика првог и другог разреда су погледала представу „Жене на узди“, ученика Пете београдске гимназије у Театру на Сави.

ДЕЦЕМБАР 2019.

- Предлог Министарству просвете, науке и технолошког развоја о броју ученика за упис у први разред;
- Организација и подела задужења за прославу Школске славе Светог Саве;
- Именовање комисија и праћење реализације пописа;
- Организована је набавка и додела новогодишњих пакетића за децу радника, позоришна представа, фотографисање;
- Организована је хуманитарна акција прикупљања одеће, обуће, средстава за хигијену, књига, играчака, прибора за школу и слаткиша за децу – ученике дома „Јован Јовановић Змај“. Уз поклоне, наши ученици су организовали и пригодну приредбу уз рецитовање и песме уз гитару;
- Посета часовима;
- Рад у „Доситеју“;
- 1.12.2019. 60 ученика првог разреда су са наставницама Неагић С. И Петровић Н. гледали позоришну представу „Љубав у доба кокаина“ у Академији 28.
- 2.12.2019. Светски дан оболелих од АИДС-а обележен читањем кроз књигу обавештења свим ученицима у циљу информисања о овом датуму који се обележава у календару здравља, уз поделу симболичних трачица црвене боје, као знак подршке ии разумевања људи који живе са ХИВом.
- 3.12.2019. Обележен Међународни дан особа са инвалидитетом. Наставник С. Неагић.
- 3.12.2019. Ученици су са координатором Ученичког парламента и организацијом Плава шкољка обележили Дан особа са инвалидитетом у Дечјем културном центру уз представу „Тајна једне слике“.

ДЕЦЕМБАР 2019.

- 9-10.12.2019. општинско такмичење у одбојци за девојчице и дечаке, Девојчице су освојиле треће место. Наставник Жутић Т.
- 10.12.2019. Ученици су са координатором М. Трбојевић учествовали у радионицама „Плаве шкољке“, удружења родитеља деце са инвалидитетом.
- 10-11.12.2019. представници Зуботехничке школе посетили школу у Загребу у оквиру међународног пројекта Е-медика.
- 15.12.2019. објављен је шести број часописа **ЗТС МЕДИЈА**. Часопис обухвата разна интересовања ученика и наставника школе, јединствен је по свом садржају, а резултат је примене наученог на семинару. Уредник часописа је Ениса Меноски са својим сарадницима. Часопис је доступан на <https://www.flipsnack.com/ztsmedijamagazine/zts-medija-6-i.html>
- 17.12.2019. Градско такмичење у пливању, Андрија Јањић 4/1 освојио је 4. место у дисциплини краул.
- 18.12.2019. „V Дани здраве исхране“, наставници Ј. Петковски, Т. Жутић и А. Миливојевић, 33 ученика свих разреда су припремали здраве оброке, уз презентацију спроведених истраживања на теме исхране, физичке активности, екологије.
- 18.12.2019. учешће ученика образовног профила стоматолошка сестра техничар на такмичењу „Пословни изазов“ са наставником предузетништва М. Поповић.
- 20.12.2019. ученици 2/4 и 2/6 су са наставницом Н. Петровић посетили кућу Ђуре Јакшића.

ЈАНУАР 2020.

- У оквиру Наставне базе током првог полугодишта обављен је систематски преглед зуба ученика првог разреда наше школе у циљу побољшања и очувања оралног здравља.
- Урађена је анализа кретања ученика након завршене Зуботехничке школе и поређење са претходним генерацијама – матуранти 2018/2019. године. Велики број ученика је након завршене Зуботехничке школе наставио формално образовање уписом на факултете, високе струковне школе, основне струковне студије **116 (59,18%)** (61,42%, 2018 година). Најзаступљенији је стоматолошки факултет **35 ученика (25 државни 10 приватни)**. (22 ученика-2018 године). Основне струковне студије зубни техничар – протетичар и струковни зубни протетичар ове године уписало је 18 ученика (7 ученика 2018. године). У односу на матуранте претходне генерације примећен је мањи број незапослених ученика 34 (17,35), (2018 - 21,32%).
- Комисија састављена од МПНТР Републике Србије, делегације Европске уније у Републици Србији и Савета Европе изабрала је Зуботехничку школу за учешће у пројекту ЕУ/Савета Европе, „Квалитетно образовање за све“. Овај трогодишњи пројекат је наставак претходног пилот пројекта под називом „Подстицање демократске културе у школама“. Ментор школа Зуботехничке школе је Школа моде и лепоте из Ниша. Прва посета представника школе ментора реализована је 22.1.2020. Успостављена је сарадња са школским менаџментом, шири пројектни тим школе је информисан о главним активностима пројекта, представљен је оквир компетенција за демократску културу и дефинисане су најважније компетенције на које ће се школа фокусирати током спровођења пројекта. Пројектни тим је радио на процесу израде акционог плана школе. Договорен је начин на који ће се обављати квалитетна комуникација између школе ментора и Зуботехничке школе и дефинисани су наредни кораци.

ЈАНУАР 2020.

- Наставници ЗТШ Ана Гајић и Немања Здравковић су поднели захтеве за стицање звања Педагошки саветник. Добили су позитивно мишљење стручних и наставничког већа. Тако су се придружили процедури напредовања и стицања звања још двоје колега, Зорице Шћекић и Мирјане Мрдаковић.
- Рад у стручним већима;
- Архивирање документације школе;
- Јавне набавке - планирање, реализација;
- Рад на изради финансијског плана за 2020;
- Рад на извештају о попису;
- 9.1.2020. извршен је ванредни инспекцијски надзор провере веродостојности дипломе;
- 9-10.1.2020. у школи је семинар „Оснаживање младих кроз школску/вршњачку медијацију“ реализовала педагог Маја Врачар и педагог приправник И. Давидовић. 26 ученика првог и другог разреда оспособљено је за ненасилно решавање сукоба.
- 15.1.2020. Представници Ученичких парламената школа са Звездаре посетили су Зуботехничку школу.
- 16.1.2020. Угледни-интегрисани час тоталне протезе и анатомије и физиологија „Доњевилични зглоб, покрети доње вилице“, наставници Н. Божић и Д. Гачић;
- 20.1.2020. Одржан је други круг школског такмичења из фиксне протетике за ученике 4. разреда. Комисија коју су чинили ментори такмичара изабрала је 9 најбољих ученика који пролазе у финале.

ЈАНУАР 2020.

- 21-22.1.2020. Општинско такмичење у рукомету, Дечаци су освојили прво место, девојке четврто.
- 27.1.2020. обележена је слава Свети Сава. Чин освећења Зуботехничке школе обавио је Епископ ремезијански Стефан викар Патријарха српског Иринеја. Чину освећења су присуствовали запослени и ученици школе, као и бројни гости, представници Школског одбора, Савета родитеља, Општине Звездара на челу са председником Општине, државни секретар, представници државног и приватног стоматолошког факултета, зубних техничара и бројни пријатељи Школе. Епископу Стефану је на дар директор школе поклатио жезал, симбол архијерејске власти. Заслужним професорима су уручене Светосавске грамате захвалности, а представницима Школског одбора, Савета родитеља и Општине Звездара су уручене захвалнице. Приређена је изузетна Светосавска академија, за коју је заслужна професор српског језика и књижевности Ана Ристовић Чар. Хором је руководила Сара Милановић, бивша ученица школе.
- 29-30.1.2020. Чланови еколошке секције и наставник Ј. Петковски одржале су предавање у свим одељењима првог разреда о Рециклажи, а ученицима су подељене и брошуре са темом Рециклаже.
- Анализа рада у првом полугодишту, васпитно-дисциплинске мере, утврђивање успеха ученика, изостајање ученика, похвале, оствареност обавезног наставног плана и ваннаставних активности;
- Предлози мера за унапређење успеха;
- Учешће у припреми матурских питања: подела задужења, рокови;
- Рад у Школском одбору;
- Пријем нових радника-замене.

<p>Инвестиције и инвестиционо одржавање и набавка опреме септембар 2019-февруар 2020.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Наставна средства за наставу вежби морфологије 20.000,00 • Серис видео надзора 20.670,00 • Поправка рачунарске опреме..... 230061,60 • Референт безбедност на раду 57.600,00 • Референт за заштиту од пожара 57.600,00 • Сервис противпожарних апарата..... 48.480,00 • Услуга јавних набавки – КГБ 90.000,00 • Сервис и поправке зуботехничких апарата 234.594,00 • Испитивање микроклиме – зимске..... 12.240,00 • Новогодишњи пакетићи за децу радника..... 142.351,37 • Застава са постољем (2 велике и 5 малих) 27.391,20 • Интернет презентација 80.000,00 • Израда рекламног материјала 69.556,80 • Набавка парне станице – Philips pegla 29.999,00 • Преносива интерактивна табла WB 2700 118.350,00 • Носач за пројектор 2 комада 7.363,00 • Набавка штампача HP 102A 13.692,00 • Стручна литература за потребе запослених 106.976,87 • Радна униформа 31.869,10 • Набавка књига за библиотеку..... 31.262,35 • Материјал за израду пулта у ходнику школе 12.196,40 • Зеленило за уређење дворишта 10.850,00 • Сервис аутоматског јављања пожара 35.520,00 • Штампа и израда захвалница 23.364,00 • Електрични ножићи 2 комплета 54.835,20
--	---

**КОНТИНУИРАНЕ
АКТИВНОСТИ**

- Инструктивно педагошки рад свих облика образовно - васпитног рада;
- Праћење рада у е-дневнику;
- Присуство и рад на седницама стручних органа;
- Рад у Школском одбору и Савету родитеља;
- Рад у тиму за Развојно планирање и Тиму за Самовредновање;
- Сарадња са представницима друштвене средине;
- Сарадња са социјалним партнерима;
- Сарадња са родитељима;
- Сарадња са Удружењем медицинских школа;
- Сарадња са Министарством просвете, науке и технолошког развоја, Школска управа (саветници, инспектори);
- Рад на разрешавању текућих проблема, инспекције;
- Сарадња са ученицима, појединачно и посредством Ученичког парламента;
- Праћење ученика уписаних путем здравственог упута;
- Сарадња са активом директора Звездара;
- Сарадња са ГО Звездара;
- Сарадња са ОУП-ом Звездара;
- Сарадња са Градским секретаријатом за образовање и социјалну заштиту;
- Посете часовима и присуство угледним часовима.

<p>Стручно усавршавање, семинари, студијска путовања</p>	<p style="text-align: center;">СТРУЧНА УСАВРШАВАЊА У ПЕРИОДУ ОД 01.09.2019.- 31.01.2020. године</p> <p style="text-align: center;">КОТИЗАЦИЈЕ ЗА СТРУЧНА УСАВРШАВАЊА 210.827,44</p> <p style="text-align: center;">Стручно усавршавање директора школе у периоду септембар 2019 - фебруар 2020.</p> <ul style="list-style-type: none"> • 25-27.9.2019. Директор Школе и колеге: Н. Мирковић, А. Гајић и И. Пилиповић заједно са ученицима у оквиру рада на пројекту Е медика, посетили су Медицинску школу из Шибеника. • 21-23.10.2019. године директор Школе је са бројним наставницима и ученицима Зуботехничке школе присуствовао Београдском интернационалном фестивалу особа са инвалидитетом БОСИФЕСТ 2019 – ПОРТРЕТ ЕМОЦИЈА; • 28-30.10.2019. директор је присуствовао Петој регионалној конференцији асоцијације школских директора, „Школски лидери“, одржаној у Скопљу - Северна Македонија. • 25-26.11.2019. Стручни скуп „Ученичке задруге од теорије до праксе“, организатор Академија Филиповић, Јагодина, облик стручног усавршавања - саветовање 2 сата.
---	---

<p>Стручно усавршавање, семинари, студијска путовања</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 10-11.12.2019. Рад у Скупштини заједнице медицинских школа, одржаној у Врњачкој Бањи; • 23.12.2019. Конференција „Дуално образовање – знање за будућност“, организатор МПНТР, Комбанк дворана Београд. • 23.12.2019. Стручни састанак средњих школа са спољним сарадницама МПНТР за заштиту од насиља Наташом Стојановић, Зорицом Панић и Радмилом Симијоновић. Теме су биле програми за заштиту ученика од насиља, злостављања и занемаривања, израда оперативних планова заштите за ученике и Правилник о друштвено-корисном раду. • 30.1.2020. Обука запослених у образовању за примену образовних стандарда и самовредновање рада установа у основном и средњем образовању, организатор МПНТР и ЗВКОВ, 8 сати. • Директор је присуствовао свим манифестацијама одржаним у школи, као и угледним часовима („Интерактивни спортски квиз“, „Доњевилични зглоб, покрети доње вилице“).
---	---

<p style="text-align: center;">Стручно усавршавање, семинари, студијска путовања</p>	<p style="text-align: center;">ЕКСТЕРНО СТРУЧНО УСАВРШАВАЊЕ НАСТАВНИКА</p> <ul style="list-style-type: none"> • Програм обуке наставника за реализацију наставе орјентисане ка исходима учења, организатор Завод за унапређивање образовања и васпитања, 16 + 8 on line сати. Обуци присуствовали: Ј. Петковски, В. Петровић, В. Митровић, А. Гуњак, С. Машић, С. Ераковић, М. Бошковић, Н. Здравковић, А. Мијовић. • On line семинар „Основе веб дизајна - креативан начин за развој ученика“, организатор Образовно креативни центар Бор, 32 сата, К-1, П-1. Семинар похађала Г. Станојевић. • Стручни скуп- трибина „Ученичке задруге од теорије до праксе“, организатор Академија Филиповић, доо Јагодина, 1 сат. Скупу присуствовали Ј. Петковски, А. Гуњак, Р. Милановић, В. Весић, Н. Божић, М. Пеулић, М. Трбојевић, Т. Алавања, Ј. Војиновић и С.Стевовић. • Конференција „Дуално образовње – знање за будућност“, организатор МПНТР. Конференцији присуствовали: Т. Алавања, М. Пеулић и В. Весић. • Радионица за обуку на Casio дигитронима FX 991, организатор Завод за вредновање квалитета у сарадњи са фирмом Casio. А. Гуњак. • Семинар „Основни алати паметне табле и могућности примене у настави“, 8 сати. Наставници: А. Гајић, З. Шћекић, М. Поповић, М. Гојнић, Н. Комленић, М. Владичић. • Скупштина заједница медицинских школа, одржана у Врњачкој Бањи. Скупштини присуствовали Т. Алавања, Н. Здравковић, Д. Гачић, С. Неагић и А. Миливојевић.
---	---

- **18. Конгрес стоматолога Србије, Симпозијум - предконгресни „Трендови у савременој дигиталној стоматологији“ и постконгресни „Синергија 2.0.“**, организатор Стоматолошка комора Србије. Конгрес су као суорганизатори подржали Хрватска комора денталне медицине, Стоматолошка комора Македоније, Стоматолошка комора Црне Горе, Стоматолошка комора Федерације Босне и Херцеговине, комора доктора стоматологије Републике Српске и удружење стоматолога Ларисе из Грчке. Конгресу су присуствовали З. Поповић, М. Вицковић, Н. Мирковић, И. Пилиповић, А. Тасић, Ј. Вуњак, М. Николић, С. Благојевић, Б. Раковић и А. Гајић.
- **Пројекат „Е-медика“**, организатор Медицинска школа у Шибенику. Учесници Т Алавања, А. Гајић, И. Пилиповић и Н. Мирковић.
- **Симпозијум стоматолога „Стоматологија у очима визионара“**, организатор Медидент. Симпозијуму присуствовали В. Гојнић и М. Гојнић.
- **Семинар за обуку едукатора у програму превенције трговине људима Црвеног крста Србије**, организатор Црвени крст Србије и Црвени крст Звездара. Семинару присуствовала Слађана Неагић.
- **20-ти јесењи Фестивал здравља**, организатор Министарство здравља. Фестивалу присуствовали С. Неагић, Д. Ражнатовић, Д. Дамјановски, Н. Мирковић и А. Гајић.
- **„Изазови у стоматологији“**, организатор Удружење стоматолога Србије. Учесници Д. Дамјановски, Н. Божић, А. Меноски, Е. Меноски, Д. Ражнатовић.
- **On line семинари „Основе рачунарске писмености“, 26 сати и „Оцењивање у функцији развоја и учења“**, организатор Образовно креативни центар Бор. Семинаре похађала наставник А. Гајић.

- **Обука радних група за израду испитних материјала за државну матуру на крају средњег образовања у оквиру пројекта „Унапређење квалитета образовања кроз увођење испита на крају средњег образовања“, организатор Завод за унапређивње образовања и васпитања“.** Обуци присуствовала Ана Гајић.
- **Размена ученика у оквиру пројекта Е-медика, Микробиом и ферментисана храна, организатор Зуботехничка школа, Београд и Млинарска школа, Загреб.** Учесници Маја Врачар и Ана Гајић.
- **Национални конгрес здравствених радника Србије прве категорије, са међународним учешћем, на ком је наставник Душко Стојановић представио свој стручни рад на тему „Градивни материјали код метало-керамичких надокнада“.** Конгресу су присуствовале С. Петковић и Б. Вукосављевић.
- **Предавање са демонстрацијом на тему „Нови приступи и погледи у фиксној и мобилној импланто протетици“.** Предавању су присуствовали наставници: Л. Домокош, М. Вицковић, М. Мрдаковић.
- **On line семинар „Интернет учионица“, организатор ОКЦ Бор, К-4, 32 сата.** Семинар похађале Д. Гачић и С. Неагић.
- **Стручно-научни скуп на националном нивоу „Партиципација у образовању – педагошки (п)огледи“, организатор Филозофски факултет у Београду, 2 сата.** Стручно-научном скупу су присуствовали: Маја Врачар и Иван Давидовић.
- **Обука запослених у образовању за примену образовних стандарда и самовредновње рада установа у основном и средњем образовању, организатор МПНТР и ЗВКОВ, 8 сати.** Обуци присуствовали: Т. Алавања, Р. Милановић и А. Миливојевић.

ИНТЕРНО СТРУЧНО УСАВРШАВАЊЕ

- Угледни - интегрисани час из анатомије и физиологије и латинског језика „**Анатомска номенклатура**“, наставници Н. Матовић и С. Ераковић, 8 сати. Часу присуствовала Н. Божић, 1 сат.
- Угледни - интегрисани час физичког васпитања „**Орјентационо кретање на Ади Циганлији**” у корелацији са предметима географија, биологија, хемија, математика и историја, наставници: Т. Жутић, В. Весић, К. Поповић, С. Машић, Ј. Петковски, А. Миливојевић, А. Гуњак и В. Петровић, 4 часа, 32 сата. Часовима присуствовале Н. Петровић и Л. Домокош, 4 сата.
- Угледни час - пројектна настава „**Здрави стилови живота**“, корелација биологија/хемија/физичко васпитање, наставници Ј. Петковски, А. Миливојевић и Т. Жутић, три недеље током новембра и децембра.
- „**V Дани здраве исхране**“, наставници Ј. Петковски, Т. Жутић и А. Миливојевић, 8 сати. Манифестацији присуствовали Н. Петровић, С. Машић, В. Петровић, С. Бојанић, Т. Алавања, С. Ераковић, А. Гајић, М. Врачар, М. Пеулић, 1 сат.
- **25.12.2019.** Угледни час физичког васпитања „**Интерактивни спортски квиз**“, наставник В. Весић, 8 сати. Часу присуствовали А. Миливојевић, Ј. Петковски, Т. Жутић, Н. Здравковић, С. Неагић, Р. Милановић, М. Пеулић, М. Врачар, Н. Петровић, С. Бојанић, Б. Благојевић-Седлар, М. Станковић, М. Праштало, Т. Алавања, 1 сат. **Анализа часа**, наставници Н. Здравковић, Т. Жутић, Ј. Петковски, Н. Петровић, А. Миливојевић, С. Неагић, М. Пеулић и М. Врачар, 1 сат.
- **16.01.2020.** Угледни-интегрисани час тоталне протезе и анатомије и физиологија „**Доњевилични зглоб, покрети доње вилице**“, наставници Н. Божић и Д. Гачић, 16 сати. Часу присуствовали Т. Алавања, М. Пеулић, С. Неагић, А. Гуњак, 2 сата. **Анализа часа**, М. Пеулић, Т. Алавања, 1 сат.

<p>Награде запосленима за посебне резултате рада</p>	<p>Награде запосленима ангажованим на: организацији рада специјалистичког образовања, организацији рада преквалификације, одржавање часова специјалистичког образовања и наставе преквалификације, испита преквалификације и специјализације, прековремени рад у оквиру наставне базе, огледни и угледни часови, рад у комисијама, израда распореда часова, учешће у пројектима, ванредни послови везани са кратким роквима по налогу директора, организовање приредби, снимање филмова, повећан обим посла појединачних запослених.....брutto-975.431,95</p>
---	---

Запажања директора

Период који је за нама, у много чему, доказује да су покренути многи процеси и укључен већи број наставника у исте, са циљем повећања репутације школе, повећања квалитета наставног процеса, усавршавања наставника, укључивања ученика у ваннаставне активности и повећања сарадње са локалном самоуправом, другим школама, и струковним друштвима. Изградња убедљиве визије будућности школе је основни задатак директора и школског менаџмента. Ова пракса позитивно и значајно доприноси организационим циљевима. Формулисање визије, кључни је механизам за постизање интеграције или усклађивања активности у оквиру организације и укључује успостављање организационих вредности и оних вредности које обликују начин на који ће се визија остварити (развојни план школе, стратегије реализације, праћење, евалуација, редефинисање плана, реорганизација).

Чак и најпартиципативнији процеси за изградњу заједничке визије и циљева једне школе неће укључити свакога ко треба да зна о правцима школе. То много зависи од мотивације, осећања припадности, искуства, и способности да препознамо, дефинишемо, испланирамо, организујемо, реализујемо и на крају сумирамо оствареност постављених циљева и редефинисање истих. Међутим, такође је важно и да подсетимо чак и оне који нису интензивно учествовали у тим процесима постављања праваца, колико су важна њихова разматрања и да покажемо да праћење тих праваца утиче на будућност њиховог посла из дана у дан.

Односи поверења негују како организациону ефикасност тако и организациону ефикасност. Често је за то потребан и додатни напор, преиспитивање интерперсоналних односа и жеља да учинимо наше природно окружење, пријатно не само за нас, већ и за наше колеге и ученике. Када људи верују једни другима, веће су шансе да ће они преузети ризике неопходне за увођење иновација и значајна унапређења њихове праксе, односно начина рада. Када људи верују једни другима, одлуке се могу доносити без дисфункционалних провера и без урушавања равнотеже уведене у наставни процес. Висок ниво поверења повећава вероватноћу да ће чланови колектива деловати по питању корисних идеја и сугестија, док ниски нивои поверења доводе до тога да они сумњају у намере њихових колега и губе време пратећи рад један другог, урушавајући наставни процес и колаборацију.

Све већи број доказа о поверењу у школама указује на то да оно ипак даје значајне доприносе позитивној школској клими и учењу ученика, што је довољан разлог да свако преиспита своје понашање, релације, ставове, и односе.

За директоре који настоје да њихова школа буде инклузивнија, стварање позитивније сарадње и култура оријентисаних ка постигнућу је кључни задатак. И то је оно ка чему стреми Зуботехничка школа.

Један од начина да се негује сарадња и да се побољша квалитет односа и продуктивност целог колектива је да се дистрибуира руковођење другима (руководиоцима већа, тимова, носиоцима активности, пројеката, манифестација, итд.) у школи и да се подрже њихови напори да се усвоји то лидерство. Директори који дистрибуирају лидерство кроз колаборативне процесе су описани као "кустоси талента који мотивишу своје колеге на акцију пре него даваоци директива и наредби". Делегирано лидерство има значајан утицај и на учење ученика, односно наставни процес. У прилог томе јесте и веће делегирање задатака и планирање истих од септембра па закључно са другим класификационим периодом новим колегама, са акцентом повећања аутономности у доношењу одлука, што се показало изузетно продуктивним и иницирало је повећање учешћа осталих колега у новим активностима који су у интересу и родитеља и наставника, и ученика.

Успех наведених колаборативних активности повећали су и капацитет и мотивацију колега заједно са повећањем могућности за њих да интерперсонално сарађују.

Министарство просвете, науке и технолошког развоја у наредном периоду настојаће да повећа улагања у опрему образовних институција. Превазиђеност појединих образовних програма је једна од највећих слабости у транзицији ка дигиталном друштву. Низак ниво сарадње између пословног и образовног сектора и недостатак мотивације за побољшање ове сарадње представља значајну претњу за успешно прилагођавање образовног система Србије потребама развоја дигиталног друштва.

Србија је по броју радника на глобалним онлајн платформама већ годинама у самом врху земаља у свету. Имајући у виду да дигитализација доноси са собом бројне изазове и промене, а највећа од свих је припрема будућих генерација за послове који можда још увек не постоје, радне праксе у средњем стручном образовању морају да прате ове промене.

Ако генерацијама које долазе пружимо адекватну основу наша деца имаће прилику не само да буду конкурентна својим вршњацима у целом свету, већ и да тај исти свет мењају на боље. Системска подршка дигитализацији формалног образовања допринеће, између осталог, и развоју ИТ кадрова, што је као стратешки циљ дефинисано у Стратегији развоја ИТ индустрије. Међутим, иновативна настава подстаћи ће развој дигиталних вештина које ће бити неопходне за све послове будућности.

У наредном периоду Зуботехничка школа постаће дигитални регионални лидер у земљи и региону, увођењем најсавременијег денталног дигиталног центра. С обзиром да на тржишту рада постоји потреба за зубним техничарима, Зуботехничка школа ће од октобра увести 2 нова образовна профила на специјалистичком усавршавању, зубни техничар за дигиталну израду зуба у фиксној протетици и зубни техничар за дигиталну израду зуба у мобилној протетици као одговор на потребе тржишта рада и праћење дигиталних промена.

У Београду, 28.02.2020. године

ДИРЕКТОР:

Томислав Алавања